

Beleidsplan Stichting Vital Foundation 2023-2024

Inhoudsopgave

1. Voorwoord	pag. 02
2. Algemene gegevens en bestuur	pag. 03
3. Visie en missie	pag. 04
4. Doelstelling	pag. 05
5. De afgelopen periode	pag. 05
6. Voorziene werkzaamheden 2023/2024	pag. 05
7. Toelichting 3 non-profit stichtingen	pag. 07
8. Doelgroepen en samenwerking	pag. 08
9. Wijze van verwerving van inkomsten	pag. 09
10. Financiële verantwoording	pag. 10
11. Het beheer en de besteding van het vermogen	pag. 10
12. Communicatie	pag. 11

1. Voorwoord

Voor u ligt het beleidsplan van Stichting Vital Foundation 2023-2024.

De Stichting is opgericht om op een duurzame manier de leefbaarheid in grootschalige gebiedsontwikkelingen naar een hoger plan te brengen en ervoor te zorgen dat het concept voor iedereen beschikbaar komt. Daarnaast wil de Stichting bijzondere aandacht besteden aan de optimale ontwikkeling van het potentieel van iedereen, zodat zij kunnen bijdragen aan een duurzamere, inclusievere wereld voor mens en planeet.

Helaas heeft de Stichting veel last ondervonden van de corona-epidemie en de nasleep van Brexit, welke beiden zorgde voor tegenvallers en opschorting van activiteiten wat langer heeft geduurd dan verwacht.

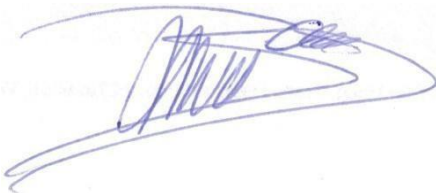
De Stichting is in overleg met Deloitte inzake de jaarrekening 2022 die zij vanuit de Deloitte Impact Foundation voor de Stichting zullen opstellen. Naar het zich laat aanzien zal de jaarrekening niet binnen de gestelde termijn van zes maanden gepubliceerd kunnen worden.

Het in het vorige Beleidsplan genoemde *Merkpaspoort* is klaar. Het is een lijvig document geworden en draagt als titel:

This world different!
Door vernieuwend te investeren in leefbaarheid & duurzaamheid
en wereldwijd te bouwen aan gezonde en gewilde woongemeenschappen

Een kopie van het Merkpaspoort is op te vragen bij de secretaris van onze Stichting, Nicole de Bruijn (nicole.debruijn@vital-foundation.org).

Namens het Bestuur van
Stichting Vital Foundation



Voorzitter
Martijntje van den Berge

2. Algemene gegevens en bestuur

Algemene gegevens

Statutaire naam	: Stichting Vital Foundation
Organisatietype	: Stichting met ANBI-status
Opgericht	: 18 oktober 2019
KvK nummer	: 76140490
Banknummer	: NL62TRIO0788923978
Fiscaal nummer (RSIN)	: 860521588
Bezoekadres	: Klinknagelstraat 2, 3089 JP Rotterdam
Telefoonnummer	: +31 10 3076297
Website	: https://vital-foundation.org/
E-mail	: info@vital-foundation.org
Werkgebied	: wereldwijd
Doelgroep(en)	: organisaties die door samenwerking de doelstelling van de Stichting realiseerbaar maken – zie hoofdstuk 5, pag. 07

Bestuur

Naam	: Van den Berge, Martijntje Katelientje
Geboortedatum en -plaats	: 18-06-1959 te Leiden
Titel	: Voorzitter
Bevoegdheid	: Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)
Naam	: De Bruijn, Nicole Renée
Geboortedatum en -plaats	: 13-05-1958 te Den Haag
Titel	: Secretaris
Bevoegdheid	: Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)
Naam	: Büttner, Jonathan Immanuel
Geboortedatum en -plaats	: 23-07-1978 te Stuttgart (Duitsland)
Titel	: Penningmeester
Bevoegdheid	: Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)

3. Visie en missie

In 2030 hebben volgens de United Nations en de Wereldbank 3 miljard mensen een nieuwe woning nodig. De conventionele aanpak in de bouwsector schiet tekort om in de behoefte op deze schaal te voorzien met als gevolg dat steeds meer mensen de toegang tot basisvoorzieningen en kansen in de maatschappij wordt ontzegd. Naast een desastreuze sociale malaise veroorzaakt deze situatie bovendien een rampzalig effect op het leefmilieu en de planeet.

De wereldwijde woningnood staat bekend als de *Global Housing Crisis*; een wereldwijd probleem met zwaarwegende gevolgen voor het voortbestaan van mens en planeet dat niet door één stichting of organisatie op te lossen is. Voorwaarde hiervoor is de breedst mogelijke samenwerking van alle betrokkenen voor effectievere productiviteit en correcties op bestaande methoden, verdien- en financieringsmodellen om het gezamenlijke belang te dienen, en die leiden tot significante innovaties en werkgelegenheid.

De focus ligt op de leefbaarheid in te ontwikkelen vitale woongebieden voor grote groepen inwoners, waar onderwijs, innovaties en ondernemingen kunnen bloeien en nieuwe carrièrekansen ontstaan. Waar bewoners zich kunnen ontplooien om zo op hun beurt optimaal te kunnen bijdragen aan de samenleving. SVF gebruikt haar mogelijkheden en middelen om evenwichtige economische groei te stimuleren en duurzame waarde te creëren voor huidige en toekomstige generaties wereldwijd, zodat ze in staat zijn om ambities op het gebied van biodiversiteit, klimaat en een waardige samenleving te stellen en te bereiken.

De Stichting wil recht doen aan artikel 25 van de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens, dat iedere wereldbewoner het recht geeft op een dak boven het hoofd. En wel op zo'n manier dat die wereldbewoner, desgewenst, kan blijven wonen waar zijn of haar wortels liggen, omdat die omgeving duurzaam en perspectief-vol is en voldoende kansen biedt voor zelfontplooiing.

Een betaalbare, leefbare woning, en een veilige plek om je thuis te voelen en te kunnen ontplooien, is een mensenrecht wat voor iedereen haalbaar dient te zijn, opdat eenieder een positieve bijdrage kan leveren die leidt tot vreedzame welvaart. De Stichting wil daarin voorzien.

Haar missie hierbij is om een zo breed mogelijke samenwerking te realiseren met andere goede doelen wereldwijd om deze te voorzien van effectieve, eenvoudige en direct toepasbare oplossingen en financiering die bijdragen aan de collectieve aanpak van de *Global Housing Crisis*.

De Stichting is overtuigd dat de grootste uitdagingen voor de mens praktisch op te lossen zijn, door van de grootste noden een deugd te maken. De waardecreatie die ontstaat door de woningnood aan te pakken is tegelijk de sleutel om effectief ongelijkheid, klimaatverandering en de toenemende, dreigende migratie-problematiek aan te pakken. Samen zijn we in staat om, via *global housing*, de wereld positief te veranderen.

Kortom, het oplossen van de woningnood gebruiken als motor voor het herstel van de biodiversiteit, het bestrijden van ongelijkheid wereldwijd en het bevorderen van kansen voor elk individu.

4. Doelstelling

De hiervoor genoemde *Global Housing Crisis* vormt de motivatie voor ontwikkelingen en innovaties op het gebied van duurzame gebiedsontwikkeling die een daadwerkelijke oplossing voor deze crisis bieden. Echter, een groot deel van de mensen die een nieuwe woning nodig hebben, kan zich deze niet veroorloven.

De Stichting ziet het als haar taak deze ontwikkelingen en innovaties ter beschikking te stellen aan de mensen die hiertoe anders geen toegang hebben, zodat zij op autonome en duurzame wijze in deze basisbehoefte kunnen voorzien en voor zichzelf en hun naasten de leefomstandigheden kunnen verbeteren, terwijl ze meebouwen aan hun eigen toekomst en welvaart.

5. De afgelopen periode

Zoals in het Voorwoord aangegeven heeft de Stichting veel last ondervonden van de nasleep van Brexit en de coronapandemie, welke beiden zorgde voor tegenvallers en opschorting van activiteiten hetgeen langer duurde dan verwacht.

De Stichting is in overleg met Deloitte om de jaarrekening 2022 vanuit de Deloitte Impact Foundation op te stellen.

In samenwerking met *IBU*, de firma *Bautark GmbH* en *Dr. Mahler UG* zijn inmiddels meer dan 1500 tests uitgevoerd in het laboratorium in Hörgrenzhausen, Duitsland teneinde tot een optimaal, wereldwijd inzetbaar bouwmetaal te komen, wat lokaal van o.a. bouwafval gesourced kan worden en herbruikbaar (circulair) is.

De taken van de Stichting zijn o.m.:

- het (laten) doen van (onafhankelijk) onderzoek, inventarisatie van wensen, behoeften en eisen;
- het bepalen van het gewenste beleid en de prioriteiten;
- het ontwikkelen van een integraal plan;
- het maken van afspraken met stakeholders.

Uit hoofde hiervan is de Stichting bij alle besprekingen met stakeholders aanwezig geweest met een sleutelrol in overleg- en beslissingstrajecten.

Daarnaast is het in het vorige Beleidsplan genoemde *Merkpaspoort* tot stand gekomen. Het is een lijvig document geworden en draagt de titel: *This World Different!*

De Stichting is bij nagenoeg alle door de groep gevoerde gesprekken vertegenwoordigd geweest waar het gaat om de toekomst van Vital, policies en partnerschappen.

6. Voorziene werkzaamheden 2023/2024

Jaarrekening 2022: De Stichting is met Deloitte in overleg over de sponsoring door de *Deloitte Impact Foundation* voor de kosten voor het opstellen van de jaarrekening 2022.

Samenwerking met *Habitat for Humanity*: Het ligt in de bedoeling om in 2023/2024 langs de met *Habitat for Humanity* ingeslagen weg het Habitat-programma voor Vital areas in opkomende economieën te ontwikkelen. Een initieel door Habitat aangebracht project wordt door de Stichting beoordeeld.

Van essentieel belang is dat de projecten zorgvuldig door de Stichting worden beoordeeld, en dat de Stichting in deze fase van de samenwerking de benodigde middelen en ondersteuning kan bieden om deze programma's te laten slagen.

Verdere optimalisatie bouw materiaal: De samenwerking met *IBU, Bautark GmbH en Dr. Mahler UG* om een wereldwijd inzetbaar, circulair bouw materiaal te ontwikkelen, zal verder worden voortgezet. Dit omvat het testen van materialen en het verfijnen van de technologie om duurzaam bouwen mogelijk te maken.

Leefbaarheidsindex en -survey: De samenwerking met de *Economist Intelligence Unit* voor het ontwikkelen van een Index en Survey voor leefbaarheid in Vital areas wordt verder uitgewerkt. Dit omvat het verzamelen van gegevens en analyseren van de leefbaarheid in de gebieden waar de Stichting actief zal zijn. De expertise van de Economist Intelligence Unit is van belang omdat zij de beoordelingskaders kan aangeven.

Communicatie en bewustwording: Het voltooide *Merkpaspoort*, getiteld "This World Different," zal worden ingezet om de missie en doelstellingen van de Stichting te communiceren aan het grote publiek en potentiële partners. Dit omvat mogelijk marketingcampagnes, evenementen en communicatiestrategieën.

Vital Platform: in 2023 wordt het platform gelanceerd. De Stichting is nauw betrokken bij de lancering van het platform om haar doelstellingen te verankeren en schaalbaar te maken.

Daarnaast coördineert en controleert zij het stichtingenbeleid, zoals dat is vastgelegd in de statuten en genereert zij transparante resultaten, inzichten en aanbevelingen die met de samenleving worden gedeeld. Naar verwachting zal in 2023/2024 dit meer inhoud krijgen gezien de ontwikkelingen van het Platform en ontwikkelingen op het gebied van duurzame energie en bouwsystemen.

Monitoring en rapportage: In deze jaren wil de Stichting zich blijven inzetten voor monitoring, rapportage en transparantie van de voortgang van haar plannen, programma's en projecten. Dit omvat het delen van resultaten en inzichten met de samenleving en belanghebbenden.

De bovengenoemde werkzaamheden zijn gericht op het realiseren van de missie van Stichting Vital Foundation, namelijk het bestrijden van woningnood, duurzame gebiedsontwikkeling en het bevorderen van leefbaarheid en welzijn wereldwijd. Het zijn belangrijke stappen om de Global Housing Crisis aan te pakken en bij te dragen aan een duurzamere en inclusievere wereld.

De Stichting heeft een actieve samenwerking met andere partijen om haar doel te bereiken, is een belangrijke activiteit van de Stichting. Dit komt aan de orde in de volgende onderdelen:

- ondersteunt de activiteiten van Vital bij het aantrekken van financiële middelen;
- selecteert de juiste, passende partners;
- het identificeren van relevante innovaties;
- het aanzetten van partijen tot innoveren;
- het begeleiden van voortgang op de TRL's (technology readiness level) om zo spoedig mogelijk productie en marktrijpe oplossingen te kunnen combineren die in hun geheel een doorbraak kunnen veroorzaken in de anders zo ultraconservatieve vastgoedsector;

- op basis van gevorderd inzicht verder ontwikkelen van het totaalconcept, de implementatie-strategie, de benadering van push- en pullmarkets met het Platform en door middel van een life-test met de doelgroepen voor het finetunen van de messaging die zal worden gebruikt als basis voor een multifunctionele, optimale communicatiestrategie onder het motto 'think global, act local'.

Zodra de liquiditeitsstroom op gang komt (2023/2024) zal de Stichting haar focus richten op:

- het nakomen van financiële afspraken met partijen;
- het aantrekken van gekwalificeerde personen in bestuurlijk en managementfuncties;
- het in opdracht geven en uitvoeren van voorbereide activiteiten;
- het initialiseren van plannen, programma's en projecten.

7. Toelichting 3 non-profit stichtingen

Deze 3 stichtingen zijn opgericht om direct van start te kunnen gaan met de deelonderwerpen zodra er financiële middelen beschikbaar zijn en zodra er concrete gebieden zijn vastgesteld om aan de slag te gaan.

Oprichting

Stichting Vital Foundation (SVF) heeft in april 2021 drie stichtingen opgericht: Vital People Foundation, Vital Planet Foundation en Vital Value Foundation welke stichtingen elk hun eigen specialisme en doel hebben.

Innovatieve duurzame gebiedsontwikkeling gaat veel verder dan alleen de gebouwen. Het betreft de gehele omgeving, het creëren van een gevoel van veiligheid en waardigheid en is gefocust op toekomstkansen voor de inwoners. Vital foundations dragen elk op hun eigen manier bij, door gezamenlijk te investeren in voorzieningen die leiden tot een hogere kwaliteit van leven voor mens en natuur.

De *goals, purposes and policies* van Vital, zijn door de Stichting vastgelegd in drie aandachtsgebieden, te weten *People, Planet* en *Value*. Dit zijn tevens de plannen die zijn onderverdeeld in programma's welke op hun beurt weer onderverdeeld zijn in projecten. Alles onder toezienend oog van de Stichting. De activiteiten die worden gerealiseerd in plannen, programma's en projecten leveren waardevolle data, inzichten en statistieken die wederom door de Stichting worden gebruikt in haar streven de processen die leiden tot het verwezenlijken haar doelstellingen te optimaliseren.

Stichting Vital People Foundation richt zich, op basis van een gedegen plan, op het algehele welzijn van de bewoners in een door Vital gefaciliteerd leefgebied. Ze realiseert, faciliteert en financiert initiatieven die de inwoners veilig, gezond, gelukkig en succesvol maken, waarbij persoonlijke ontwikkeling én gemeenschaps-vorming, zelfredzaamheid en waardigheid kernbegrippen zijn. Hiervoor investeert deze stichting in scholing en voorlichting, gezondheid, culturele ontwikkeling en een vitale leefomgeving.

Stichting Vital Planet Foundation heeft als doel de negatieve milieu-impact die mensen veroorzaken door bouwen, wonen en leven, tot een minimum te beperken. Daarnaast helpt deze stichting de al aangerichte schade te herstellen, door te investeren in (nieuwe) natuurgebieden, de biodiversiteit terug te brengen en te zorgen voor gezonde grond, schoon water en schone lucht. Daarbij wil de stichting zich ook inzetten om mensen in het betreffende gebied (weer) actief te verbinden met al wat groeit, bloeit en leeft op het stukje aarde waarop zij wonen. Deze inspanningen reiken verder dan de gebieden waar de Vital Future Group direct actief is.

Stichting Vital Value Foundation richt zich op het sociaaleconomische welzijn van de inwoners. Alleen door ongelijkheid te bestrijden en financiële zelfredzaamheid te initiëren, komt zelfstandig, waardig en veilig wonen binnen handbereik. Vital Value Foundation realiseert haar doelstellingen door gezamenlijk verantwoorde financiële instrumenten bereikbaar te maken, zoals betaalbare hypotheek, studiefinanciering, verzekeringen, pensioenen en (micro)kredieten.

8. Doelgroepen en samenwerking

Teneinde haar doel te kunnen realiseren, zal de Stichting samenwerken met andere organisaties.

Beschrijving doelgroepen en samenwerkingspartners

1. Mensen die een betaalbare, leefbare woning nodig hebben, en een veilige plek om zich thuis te voelen en te kunnen ontplooien, waardoor ze een bijdrage kunnen leveren aan de maatschappij.
2. Een schone leefbare aarde voor iedereen. Hiervoor werkt zij samen met:
 - Organisaties die het algemeen nut dienen door mensen die een betaalbare, leefbare woning nodig hebben, en een veilige plek om zich thuis te voelen en te kunnen ontplooien, waardoor ze een bijdrage kunnen leveren aan de maatschappij, te ondersteunen.
 - Organisaties en personen met initiatieven, concepten, uitvindingen, expertise en innovaties die van belang zijn voor de doelstelling van de Stichting.
 - Onderwijsinstellingen en organisaties die hoogwaardige, betaalbare educatieve programma's aanbieden en mee willen werken aan de creatie van een internationaal onderwijsplatform voor *Bildung* naar het voorbeeld van *The Human Company* van Roland van Kralingen en *Ausbildung* die bijdraagt en voor kennisoverdracht zorgt in leefbaarheid, duurzaamheid en zelfredzaamheid.
 - Impact finance organisaties, waaronder institutionele en overheidsfondsen voor het mogelijk maken van betaalbare en renteloze hypotheekvormen en investeringen die leiden tot meer werkgelegenheid en betere voorwaarden en voorzieningen voor degenen die zich in een achtergestelde positie in de samenleving bevinden en te lijden hebben onder het gebrek aan betaalbare woningen

Samenwerking

Om de enorme complexiteit en orde van grootte van de Global Housing Crisis het hoofd te bieden is er niet één magisch antwoord. Een veelvoud van maatregelen zal nodig zijn om de ingezette grootschalige aanpak gezamenlijk te realiseren en wereldwijd te laten uitgroeien tot een 'mainstream' werkwijze in de gehele sector en daarbuiten.

De gekozen strategie voor duurzame, lange-termijn-samenwerking is gebaseerd op 'no regret, win-win', zodat de doelstellingen van betrokken organisaties en hun bereidheid en capaciteit naadloos op elkaar zijn afgestemd en gesynchroniseerd kunnen worden.

Ditzelfde principe wordt in het ecosysteem ook bedrijfsmatig toegepast zodat producenten en leveranciers constructief en transparant gezamenlijk voor meer output kunnen zorgen, wat in de bouwsector essentieel is, gezien het gebrek aan vertrouwen en het enorme aantal mensen die vaak onder erbarmelijke omstandigheden een modern slavernijbestaan leiden.

Zoals eerder al aangegeven zal de samenwerking met *Institut Bauen und Umwelt e.V. (IBU)*, *Habitat for Humanity*, *The Economist Intelligence Unit* verder worden verdiept.

De Stichting legt via haar netwerk contact met lokale overheden, bijvoorbeeld om subsidies te verkrijgen, zij legt contact met universiteiten, met kennis- en innovatiehubs die bijvoorbeeld architecten en stedenplanners beschikbaar stellen.

Zij is gericht op samenwerking met andere goede doelen, waaronder drie andere Vital stichtingen, de *Deloitte Impact Foundation* (jaarrekening 2022 SVF) en de *IKEA Foundation*, en (overheids-) instanties (via diplomatieke betrekkingen), lokale partijen en de coördinatie van het geheel met het oog op haar statutaire doelstelling.

Daarnaast wordt gefocust op organisaties en invloedrijke personen die het dringende belang erkennen dat de door de Stichting en het Vital Ecosysteem geboden oplossingen met voorrang ondersteund moeten worden.

De Stichting en andere organisaties vanuit het ecosysteem zullen niet alleen partijen benaderen die een financiële bijdrage leveren, maar vooral ook partijen die (daarnaast ook) de doelstellingen van de Stichting ondersteunen met kennis, technologie en inzet.

Governance

Teneinde wereldwijde algemeen nut beogende activiteiten succesvol te maken staat voorop dat het beleid volledig is gebaseerd op transparantie, conformiteit met wet- en regelgeving, bestand tegen elke vorm van corruptie, en misbruik van mensen en middelen, en om een voorbeeldfunctie te vervullen van onberispelijke gedragsnormen.

Vanuit dit gedachtegoed, de doelstellingen en werkwijze neemt de Stichting de taak op zich om de best gekwalificeerde experts te identificeren en te benoemen, als bestuur, als ambassadeurs en gaandeweg ook voor de communicatie en het management van plannen, programma's en projecten, alsmede om duurzame richtlijnen vast te leggen, toe te zien op de toepassing en deze verder te optimaliseren.

9. Wijze van verwerving van inkomsten

Het vermogen van de Stichting wordt gevormd door (lijfrente-)schenkingen. Daarnaast kan de Stichting dividend ontvangen op de door haar gehouden (certificaten van) aandelen. Het Stichtingsbestuur heeft evenwel geen invloed op deze (toekomstige) uitkeringen.

Verder kan het vermogen van de Stichting worden gevormd door andere giften, donaties, legaten en subsidies.

Met name worden hiervoor partijen benaderd die actief zijn op het gebied van duurzame gebiedsontwikkeling in de eerste wereld en die het belang ervan onderkennen ook buiten de eerste wereld op duurzame wijze de woningnood te bestrijden. Deze partijen kunnen niet alleen een financiële bijdrage leveren, maar ook de doelstellingen van de Stichting ondersteunen met kennis, technologie en inzet.

10. Financiële verantwoording

De Stichting publiceert de jaarrekening met toelichting op haar website (vital-foundation.org) binnen zes maanden na afloop van het boekjaar.

De Stichting is tijdens het schrijven van dit Beleidsplan in overleg met de Deloitte Impact Foundation om door haar in deze fase ondersteund te worden waarbij Deloitte de jaarrekening 2022 voor haar rekening zal opstellen. Dit kan betekenen dat de termijn van zes maanden niet haalbaar blijkt.

11. Het beheer en de besteding van het vermogen

De in een jaar ontvangen gelden of rendementen worden zoveel mogelijk binnen datzelfde jaar, doch in ieder geval binnen een termijn van twaalf maanden na ontvangst, besteed overeenkomstig de doelomschrijving.

Het bestuur van de Stichting komt minimaal tweemaal per jaar bij elkaar om te bepalen tot welke bedragen en aan welke goede doelen wordt uitgekeerd. Bij de beoordeling van de projecten wordt getoetst of deze in lijn zijn met de doelstellingen van de Stichting en daarnaast wordt vanuit het oogpunt van *good governance* gekeken naar de financiële en juridische implicaties alsmede de structuur van het betreffende project. De kosten van een project moeten in redelijke verhouding staan tot de werkzaamheden.

De Stichting houdt niet meer vermogen aan dan nodig voor de continuïteit van haar voorziene werkzaamheden. In dit kader kan de Stichting een bestemmingsreserve vormen. In dat geval zal de Stichting een toelichting opnemen waaruit blijkt waar het vermogen concreet voor bestemd is en (naar schatting) voor welk bedrag. De Stichting kan voorts een continuïteitsreserve aanhouden indien dat nodig is om de continuïteit van de werkorganisatie van de Stichting te waarborgen.

Het vermogen van de Stichting bestaat momenteel vooral uit waardepapieren in Vital Future Group en vorderingen op de overige non-profit-stichtingen in het Vital-ecosysteem. Naar verwachting zullen er in het eerste kwartaal van 2024 voor het eerst grootschalig liquide middelen voortvloeien uit deze bezitting. De waardepapieren worden aangehouden om inkomsten te verkrijgen voor de grootschalige plannen van de Stichting zoals die in dit beleidsplan zijn beschreven.

Aan de bestuurders kan een niet-bovenmatig vacatiegeld worden toegekend en het recht op vergoeding van kosten die zij in het kader van hun functie hebben gemaakt.

De Stichting heeft geen personeel in dienst. Zodra de Stichting personeel in dienst neemt, wordt een beloningsbeleid van het personeel gepubliceerd.

De Stichting is verplicht een administratie voeren. Uit deze administratie moet blijken:

- a. Welke bedragen er (per bestuurder) aan onkostenvergoeding en vacatiegelden zijn betaald, welke bedragen zijn uitgegeven aan het werven van geld en het beheer van de instelling. Dat geldt ook voor alle andere kosten, wat de aard en omvang van de inkomsten en het vermogen van de instelling is.

- b. De ontvangen gelden worden aangewend ten behoeve van de uitvoering van de doelstelling van de Stichting.
- c. Aan het einde van het boekjaar (dat loopt van 1 januari tot en met 31 december) worden door de penningmeester de boeken afgesloten. Daaruit worden de jaarstukken opgesteld bestaande uit de winst- en verliesrekening, de jaarrekening, de balans, en een staat van baten en lasten over het betreffende boekjaar. Het bestuur beoordeelt en controleert de stukken en keurt de stukken goed middels ondertekening en dechargeert de penningmeester. Na goedkeuring wordt een overzicht hiervan gepubliceerd op de website

12. Communicatie

Ieder jaar zal de Stichting haar doelgroep op de hoogte houden van de ondernomen activiteiten/projecten via de website (www.vital-foundation.org):

- a. Een jaarrekening
- b. Nieuwsberichten

De jaarrekening geeft de prestatie van de Stichting in het voorgaande jaar weer.